

В Диссертационный совет  
Д 002.013.04  
при ФГБУН ЦЭМИ РАН  
«ЦЭНКИ»-КБТХМ  
105187, г. Москва, Кирпичная ул., 32  
Телефон: +7 (495) 365-3555  
e-mail: mail@kbthm.ru  
16 января 2015 года

#### Отзыв

**на автореферат диссертации Байбаковой Елены Юрьевны «Реформирование организационной структуры наукоемкой отрасли промышленности (на примере гражданского авиастроения)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством».**

Диссертационное исследование Байбаковой Е.Ю. посвящено актуальной для ракетно-космической и авиационной промышленности проблеме: преобразованию структуры отрасли, направленному на объединение технологических и производственных звеньев промышленности в единый производственно-технологический комплекс, для создания отечественной конкурентоспособной техники в интересах социально-экономической сферы и науки.

В диссертационной работе содержится ряд результатов, обладающих научной новизной. Особое внимание стоит уделить методу расчета себестоимости производства наукоемкой продукции в зависимости от организационной структуры отрасли. Основанные на данном методе рекомендации по выбору между предприятиями полного цикла производства и сетевыми организационными структурами с жестким или гибким закреплением связей могут быть применимы не только для авиационной, но и для ракетно-космической отраслей промышленности.

Предложенная модель себестоимости продукции в сетевых организационных структурах отрасли с учетом длительности периода сотрудничества партнеров может быть использована при организации работ по обеспечению заказов и поставок оборудования, материальных средств, компонентов. Однако, в этой модели затраты на закупку комплектующих и

суммарная прибыль поставщиков зависят от момента времени, когда произошел скачок цен. Целесообразнее было бы рассматривать вероятность скачка цен в каждый год периода совместной работы. Также из автореферата диссертации неясно, как будет распределяться ответственность в случае отказов сложных изделий, произведенных в рамках сетевых структур.

При рассмотрении диссертации следует иметь ввиду, что в настоящее время авиационно -космический комплекс (АКК), как структурная, организационная, юридическая или общественная структура в Российской Федерации отсутствует.

Попытка создания АКК РФ, реализованная в виде Росавиакосмоса, себя не оправдала и концепция структурного реформирования дальнейшего развития не получила.

Отмеченные недостатки не снижают практическую и научную значимость диссертационного исследования.

Считаю, что диссертация Байбаковой Е.Ю. «Реформирование организационной структуры наукоемкой отрасли промышленности (на примере гражданского авиастроения)» выполнена на высоком научном уровне и полностью отвечает критериям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а её автор, Байбакова Елена Юрьевна, заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством».

Должность Первый заместитель директора филиала ФГУП  
«ЦЭНКИ» -КБТХМ, главный конструктор, кандидат технических наук,  
Николаев Андрей Викторович  
Заместитель директора по экономике  
Капитонов Сергей Александрович

