

В Диссертационный совет Д 002.013.04  
при ФГБУН Центральном экономико-  
математическом институте РАН

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Байбаковой Елены Юрьевны на тему:  
«Реформирование организационной структуры наукоемкой отрасли  
промышленности (на примере гражданского авиастроения)»  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством», специализация: «Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»**

Актуальность темы диссертации Байбаковой Е.Ю. обусловлена тем, что развитие мирового гражданского авиастроения невозможно без реформирования организационной структуры наукоемкой отрасли российской промышленности. В современных условиях несоответствие текущей структуры отрасли международному уровню считается основным препятствием на пути повышения конкурентоспособности российского гражданского авиастроения на мировом рынке.

Данные обстоятельства усиливают необходимость теоретико - методического обоснования инструментария, базирующегося на положениях неинституциональной теории, теории стратегического управления развитием предприятия и его рыночным поведением.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что автор успешно решил поставленные в диссертационном исследовании задачи.

Достаточно полно обоснованы научная новизна и практическая значимость работы.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в развитии методов рационального выбора организационной структуры наукоемкой отрасли российской промышленности с учетом технологических и

институциональных факторов, стадии инновационного развития технологии, а также социальных аспектов.

Соискателем определены условия перехода отрасли к сетевой организационной структуре отрасли в гражданском авиастроении на основе критерия минимальной себестоимости, который позволяет учитывать эффект обучения в производстве, а также поиск и смену контрагентов; доказано влияние длительных связей с партнерами на устойчивость внутрифирменных связей в организационной структуре управления предприятием; определены условия совместного размещения заказов на одном предприятии конкурирующими поставщиками и выделение системного интегратора для контроля за поступающими от них комплектующими; раскрыто влияние организационной структуры отрасли на качество разработки наукоемкой продукции и обосновано, что аутсорсинг на начальных стадиях использовать нецелесообразно; разработана модель оценки влияния перехода к сетевой структуре отрасли на ставку заработной платы работников; показаны возможности сокращения себестоимости наукоемкой продукции.

Соискателем рассмотрено предприятие гражданского авиастроения с полным циклом производства нескольких типов наукоемких изделий и возникающие затраты по всей цепочке жизненного цикла. Обоснован эффект обучения, который связан с накоплением опыта производства изделия. (С.10).

При оценке Байбаковой Е.Ю. постоянных и переменных затрат на предприятиях отрасли гражданского авиастроения выведена формула суммарных затрат на выпуск финальных изделий всех типов за весь ЖЦ данного поколения изделий при полном цикле производства на всех предприятиях отрасли (С.10).

Автором обоснован вывод о том, что для оптимизации затрат в отрасли системный интегратор может придерживаться активной стратегии, гибко меняя поставщиков ПКИ при повышении отпускных цен (С.11).

Проведен сравнительный анализ средней себестоимости изделия при переходе от отрасли с предприятиями полного цикла производства к сетевой организационной структуре (рис.1, С.12).

Заслуживает внимания скорректированная автором модель себестоимости продукции в сетевых организационных структурах отрасли с учетом длительности периода сотрудничества поставщика и заказчика, к тому моменту, когда происходит скачок отпускных цен (С.13).

Автор отмечает, что в сетевых организационных структурах взаимодействие предприятий не сводится лишь к прямой конкуренции или кооперации, становятся возможны и более сложные варианты взаимодействия. Системные интеграторы, конкурирующие на рынке финальной продукции, могут закупать комплектующие у одних и тех же поставщиков (С17).

Автор доказывает изменение организации не только производства, но и разработки наукоемкой продукции при переходе к сетевым организационным структурам (С.18).

Соискателем установлено, что при переходе к сетевой структуре отрасли число потенциальных работодателей сокращается за счет их специализации. На национальном рынке труда устанавливается новая равновесная ставка заработной платы (С.20 – 22).

Следует отметить практическую значимость результатов диссертационной работы, которая определяется возможностью применения разработанных методов и их обоснований в процессе стратегического планирования развития российской наукоемкой промышленности, а также возможностью их использования в программных мероприятиях, направленных на совершенствование организационной структуры отрасли.

Предложенные автором выводы и рекомендации носят достаточно обоснованный характер и могут быть использованы для установления сетевого взаимодействия в наукоемких отраслях экономики.

Однако в работе имеют место и определенные недостатки.

1. Обосновывая методы расчета себестоимости производства продукции, в зависимости от организационной структуры, можно было бы отметить в каких еще отраслях их возможно использовать (С.7).

2. Автор отмечает, что при наращивании опыта производства готового изделия можно минимизировать издержки за счет накопления профессиональных навыков. Однако, из автореферата неясно, анализировал ли автор изменение предельных издержек (МС) в связи с ростом объема производства наукоемкой продукции (С.10).

3. Из автореферата неясно, каким образом системный интегратор, полагаясь на аутсорсинг, рискует потерять общее представление о структуре и взаимосвязи закупаемых компонентов изделия (С.18).

Несмотря на вышеуказанные замечания, содержание автореферата, позволяет сделать вывод о достаточном научно – теоретическом уровне проведенного исследования. Опубликованные автором по теме исследования 28 научных работ (9 из них – в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, и 1 монография) отражают в полном объеме результаты исследования.

Автореферат диссертации Байбаковой Елены Юрьевны отвечает критериям и требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством».

Заместитель заведующего кафедрой  
экономики и организации производства  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего профессионального образования

